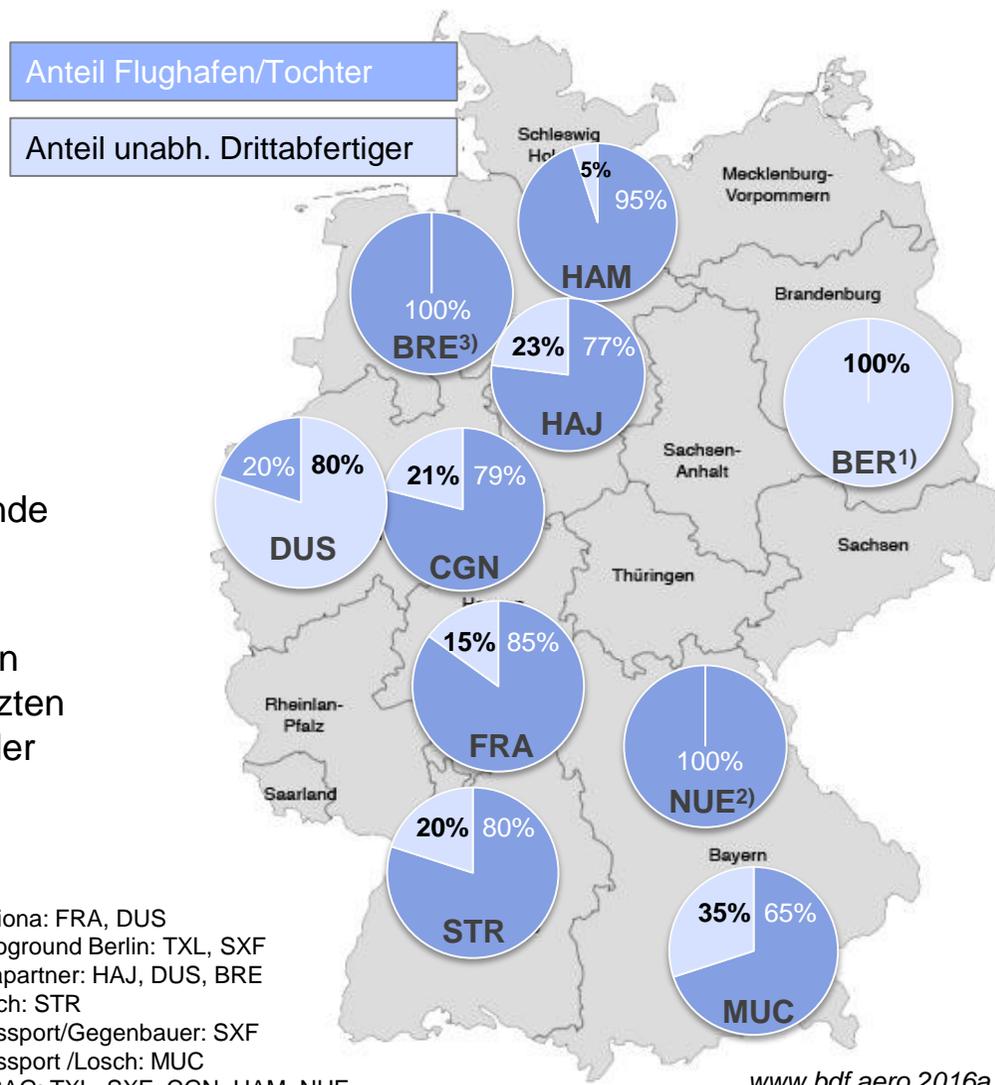


Bodenverkehrsdienste und –dienstleister nach Standorten und Marktanteilen



- Auch nach 20 Jahren „Marktöffnung“ nur Ø 20% Marktanteil für unabhängige Drittabfertiger (Ausnahme: DUS, BER).
- Keine Synergieeffekte und Produktivitätsverbesserungen möglich durch standortübergreifende Zusammenarbeit Airline mit Drittanbieter.
- Markteintritt erfordert Investitionen, deren Return on Investment bei Drittanbietern innerhalb der begrenzten Laufzeit erfolgen muss, da unsicher, ob Lizenz in der Folgeperiode zugewiesen wird.



1) Historisch bedingt, in Berlin war FH noch nie als BVD-Dienstleister tätig
 2) WISAG hat „ruhende“ Lizenz, allein FH tätig
 3) Betriebsaufnahme von Aviapartner noch nicht erfolgt

Angaben zu Marktanteilen: Stand 05/2016; Flugbewegungen
 Quelle: BDF; VdF

Acciona: FRA, DUS
 AeroGround Berlin: TXL, SXF
 Aviapartner: HAJ, DUS, BRE
 Losch: STR
 Swissport/Gegenbauer: SXF
 Swissport /Losch: MUC
 WISAG: TXL, SXF, CGN, HAM, NUE